

## **Sobre as próximas eleições**

Temos um excelente histórico de cumprir nossas promessas. Foi algo importante para as pessoas, pois estavam acostumadas com promessas nunca sendo cumpridas.

Nosso governo tem trabalhado com o lema "Sabka Saath, Sabka Vikas, Sabka Vishwas, Sabka Prayas", que significa—Juntos, pelo crescimento de todos, com a confiança de todos e os esforços de todos.

As pessoas têm confiança de que, se alguém mais se beneficiou de nossos programas, também alcançará a elas. As pessoas viram que a Índia avançou da 11ª maior economia para a quinta maior economia. Agora, a aspiração do país é que a Índia logo se torne a terceira maior economia.

No final do segundo mandato, até os governos mais populares começam a perder apoio. O descontentamento em relação aos governos também aumentou nos últimos anos no mundo. A Índia se destaca como uma exceção, onde o apoio popular ao nosso governo está aumentando.

**“Não há contradição entre a construção de nossa infraestrutura física e nosso compromisso em combater as mudanças climáticas.”**

## **Sobre democracia e uma imprensa livre**

Somos uma democracia, não apenas porque nossa Constituição diz isso, mas também porque está em nossos genes.

A Índia é a mãe da democracia. Seja em Uttaramerur, em Tamil Nadu, onde você pode encontrar inscrições sobre os valores democráticos da Índia de 1100 a 1200 anos atrás, ou fale de nossos escrituras que dão exemplos de exercício de poder político por órgãos consultivos abrangentes. Como a maior democracia do mundo, mais de 600 milhões de pessoas votaram nas Eleições Gerais de 2019. Em alguns meses a partir de agora, mais de 970 milhões de eleitores aptos exercerão seu direito de voto. Mais de um milhão de estações de votação serão montadas em toda a Índia.

A crescente participação dos eleitores é um grande certificado para a fé do povo na democracia Indiana.

Uma democracia como a Índia consegue avançar e funcionar apenas porque existe um mecanismo vibrante de feedback. E nossa mídia desempenha um papel importante nesse sentido. Temos cerca de 1,5 lakh [150.000] publicações de mídia registradas e centenas de canais de notícias.

Há algumas pessoas na Índia e no Ocidente que perderam [a conexão com] o povo da Índia—seus processos de pensamento, sentimentos e aspirações. Essas pessoas também tendem a viver em sua própria câmara de eco de realidades alternativas. Eles confundem sua própria dissonância com o povo com alegações duvidosas de diminuição da liberdade de imprensa.

### **Sobre infraestrutura e o meio ambiente**

O ritmo da transformação da Índia na última década foi acelerado pela rápida reformulação de sua infraestrutura.

Nos últimos 10 anos, nossa rede de rodovias nacionais aumentou 60 por cento, de 91.287 quilômetros em 2014 para 146.145 quilômetros em 2023. Mais que dobramos nossos aeroportos, de 74 em 2014 para mais de 150 em 2024. Apoiados pelo nosso projeto Sagarmala, aumentamos a capacidade de nossos portos e melhoramos a eficiência operacional. Iniciamos os trens tecnologicamente avançados "Vande Bharat" para o conforto de nossos cidadãos e o esquema UDAN para permitir que pessoas comuns voem.

Cada estrada construída é um caminho para o progresso, cada novo aeroporto aberto proporciona uma janela para novas oportunidades, cada estação ferroviária reabilitada energiza a economia local. Vamos aproveitar ainda mais as vias navegáveis. Vamos focar na construção de mais linhas de metrô em nossas cidades para tornar o transporte urbano mais confortável. Estamos construindo corredores de carga dedicados para aumentar a eficiência do transporte de mercadorias e passageiros. Nossas companhias aéreas encomendaram mais de 1.000 aviões recentemente, e isso mostra como nossa infraestrutura de aviação crescerá rapidamente.

Não há contradição entre a construção de nossa infraestrutura física e nosso compromisso de combater as mudanças climáticas. Na verdade, a Índia oferece um modelo credível de como aprimorar a infraestrutura física e ainda estar na vanguarda da mitigação das mudanças climáticas: Seja iluminando 10 milhões de lares através do programa solar de telhado ou capacitando os agricultores com bombas movidas a energia solar, seja distribuindo 400 milhões de lâmpadas

energeticamente eficientes e garantindo 13 milhões de postes de luz eficientes ou tendo uma das adoções mais rápidas de veículos elétricos, seja em aeroportos, estações ferroviárias ou pontes, nossa infraestrutura está aproveitando a energia renovável.

Desde 2014, a Índia aumentou massivamente os investimentos em energia renovável, com a capacidade de energia solar aumentando de apenas 2.820 MW em 2014 para mais de 72.000 MW agora.

A Índia também está bem encaminhada para alcançar a capacidade de energia renovável de 500 GW e o compromisso climático feito na conferência de Paris até 2030.

Lançamos uma missão nacional de hidrogênio verde de US\$ 2,5 bilhões que contribuirá para a descarbonização e evitará mais 50 MMT por ano de emissões de CO2 até 2030.

Estamos lançando 10.000 ônibus elétricos em 100 cidades da Índia, a um custo de quase US\$ 7 bilhões, dando um impulso significativo à mobilidade urbana verde e reduzindo a poluição sonora e do ar.

As emissões per capita da Índia já são menos da metade da média global. A Índia alcançará emissão líquida zero até 2070, conforme anunciado.

“O objetivo do rápido crescimento econômico é garantir o empoderamento dos pobres e sua mobilidade social.”

### **Sobre a competição com a China**

A Índia, como uma potência democrática e motor global de crescimento econômico, é uma escolha natural para aqueles que buscam diversificar suas cadeias de suprimentos.

Realizamos reformas econômicas transformadoras: Imposto sobre Bens e Serviços, redução de impostos corporativos, código de falências, reformas nas leis trabalhistas, flexibilização das normas de investimento estrangeiro direto. Como resultado, fizemos melhorias significativas na facilidade de fazer negócios. Estamos nos esforçando para tornar nosso quadro regulatório, nossas práticas fiscais, bem como nossa infraestrutura em par com os padrões globais.

Acreditamos que quando um país com um sexto da população mundial adota padrões globais nesses setores, terá um grande impacto positivo no mundo.

Nossas políticas que incentivam negócios e empreendedorismo, juntamente com infraestrutura de classe mundial e disponibilidade de talento qualificado, têm dado resultados. Temos grandes entidades de fabricação globais estabelecendo operações na Índia.

Iniciamos esquemas de Incentivo à Produção Vinculada para fortalecer as capacidades de fabricação na Índia. Esses esquemas PLI se estendem a 14 setores, como eletrônicos, módulos solares, dispositivos médicos, automóveis, entre outros.

Dadas nossas vantagens, a Índia é agora considerada globalmente mais adequada para fabricar produtos de classe mundial a custos competitivos. Além de produzir para o mundo, o vasto mercado interno indiano é uma atração adicional. A Índia é um destino perfeito para aqueles que desejam estabelecer cadeias de suprimentos confiáveis e resilientes.

### **Sobre pagamentos digitais e o UPI, um sistema como o “Venmo”**

Sinto que existem três lições importantes do sucesso do UPI. Primeiro, a tecnologia deve ser aberta, interoperável, escalável e segura. Segundo, deve haver democratização da tecnologia. Terceiro, as pessoas devem ser confiadas para se adaptarem rapidamente à tecnologia e evoluírem.

O UPI é um excelente exemplo da melhor inovação indiana. Vejo o UPI como uma ferramenta simples que quebrou inúmeras barreiras, desde barreiras financeiras até barreiras geográficas. Ele abriu o mundo das transações digitais para a pessoa no último quilômetro.

Temos laços econômicos amplos com os EUA. Além disso, temos uma grande diáspora indiana no país, fluxos turísticos significativos em ambas as direções e mais de 300.000 estudantes indianos cursando ensino superior nos EUA. Dada essa conexão robusta, seria mutuamente e benéfico se os serviços do UPI fossem disponibilizados nos EUA.

“Nossas pessoas talentosas estão preenchendo lacunas de habilidades em todo o mundo... Elas estão agindo como nossos embaixadores pelo mundo.”

## **Sobre o desafio de manter e compartilhar o crescimento econômico**

Hoje, a Índia tem uma demografia favorável. Somos um país jovem, com uma idade média de 28 anos. Estamos comprometidos em canalizar esse dividendo demográfico para transformar a Índia em um país desenvolvido até 2047.

Eu não gostaria de fazer comparações com a China e o Japão, pois cada país enfrenta desafios únicos e possui modelos de desenvolvimento únicos.

A Índia possui uma ética cultural e social única. Temos uma cultura de poupança. Também há um modelo único de estilo de vida orientado para a família, que coloca valores no centro. Nesse cenário, nenhum membro da família é improdutivo.

Também estamos focados em desenvolver o potencial total de nossa juventude e torná-los resilientes e adaptáveis a futuras interrupções.

Estamos alocando uma quantia enorme de dinheiro para facilitar pesquisas de longo prazo nos setores emergentes. A Índia está se aventurando em áreas como espaço, IA, energia verde, semicondutores e outras tecnologias futuristas.

O crescimento fenomenal das startups indianas é claramente visível. De apenas algumas centenas em 2014, hoje temos mais de 1,25 lakh [125.000] startups registradas emergindo de todos os cantos da Índia. Através do constante treinamento, reciclagem e aquisição de habilidades, bem como tornando-se criadores de emprego, nossa juventude garantirá que continuem liderando mesmo nas próximas décadas.

Para nós, o objetivo do rápido crescimento econômico é garantir o empoderamento dos pobres e sua mobilidade social. Você ficará feliz em saber que os maiores beneficiários do rápido crescimento da Índia nos últimos 10 anos foram os pobres da Índia.

A Índia realizou a maior campanha de erradicação da pobreza do mundo nos últimos 10 anos e tirou 250 milhões de pessoas da pobreza. Apenas quatro nações do mundo têm uma população maior do que essa. De acordo com um artigo de pesquisa recente, a Índia eliminou a pobreza extrema.

Como resultado do robusto crescimento econômico, conseguimos implementar programas de bem-estar sem precedentes. Esses programas de bem-estar garantiram que os pobres recebessem 40 milhões de casas, mais de 100 milhões de conexões de combustível limpo, cerca de 110 milhões de conexões de água limpa, mais de 110 milhões de banheiros, 500 milhões de pessoas recebem assistência médica gratuita e as últimas 18 mil aldeias recebem eletricidade.

Essas medidas de bem-estar não apenas melhoraram o padrão de vida de nossos pobres, mas também garantiram múltiplos efeitos de segunda ordem, como aumento da produtividade, economia monetária e de tempo e resultados de saúde.

Nossos esforços para melhorar a mobilidade social também se estenderam a diferentes setores e geografias que antes eram ignorados. Com o programa de distritos aspiracionais, conseguimos trazer uma transformação em mais de 100 distritos anteriormente considerados atrasados. Com o programa de vilas vibrantes, estamos trazendo uma transformação em vilas fronteiriças, que antes eram ignoradas. A parte oriental e nordeste da Índia, que foi durante muito tempo ignorada, viu um impulso sem precedentes na infraestrutura.

### **Sobre a diáspora indiana**

Minha associação com nossa diáspora remonta a muito tempo atrás, mesmo antes de eu entrar para a política. Estive envolvido com nossa diáspora desde o tempo em que estava envolvido em trabalhos sociais.

Naquela época, viajei extensivamente pelos Estados Unidos. Eu teria viajado para cerca de 29 estados mesmo antes de me tornar o Primeiro-Ministro de Gujarat. Costumava haver um esquema da Delta Airlines que oferecia viagens ilimitadas com desconto por um mês. No entanto, não era permitida bagagem e não havia reserva de assentos. Planejei minhas viagens meticulosamente, muitas vezes usando um mapa. Eu pegava voos noturnos para garantir disponibilidade de assentos e optava por voos mais longos para evitar a necessidade de estadias em hotéis. De manhã, alguém da diáspora me buscava, e eu passava o dia todo com a comunidade. Dessa forma, os observava de perto e os conheci bem ao longo do tempo. Entendi seu potencial, suas forças e desejos, mas eles careciam de apoio e orientação.

Nossa diáspora tem vivido no exterior por muito tempo, muitas vezes duas ou três gerações. É natural que a geração mais velha sinta uma conexão especial com suas raízes. Eles querem que seus filhos também estejam conectados às suas raízes e é também nosso dever garantir que esse vínculo permaneça forte. Nossa diáspora deve sentir que há alguém em casa que se preocupa com eles e está lá para eles em qualquer situação. Por isso, direcionamos nossos esforços para garantir isso.

Através de trabalho árduo e comprometimento, eles conquistaram nome e fama para si mesmos. O sucesso da diáspora indiana é um ponto de discussão global hoje. Nossas pessoas talentosas estão preenchendo lacunas de habilidades em todo o mundo. Sempre que vou ao exterior, os líderes do país sempre têm muitos elogios para eles. Eles estão agindo como nossos embaixadores pelo mundo.

### **Sobre as minorias religiosas que reclamam de discriminação**

Esses são clichês comuns de algumas pessoas que não se preocupam em conhecer pessoas fora de suas bolhas. Nem mesmo as minorias da Índia compram mais essa narrativa. Minorias de todas as religiões, seja muçulmanos, cristãos, budistas, sikhs, jainistas ou até uma micro-minoria como os parsis, estão vivendo felizes e prosperando na Índia.

Pela primeira vez em nosso país, nosso governo adotou uma abordagem única de cobertura total quando se trata de programas e iniciativas. Eles não estão restritos a um grupo de pessoas pertencentes a uma comunidade ou geografia específica. Eles são destinados a alcançar a todos, o que significa que são projetados de tal forma que não pode haver discriminação. Sejam amenidades como casa, banheiros, conexão de água ou combustível de cozinha, ou sejam crédito sem garantia ou seguro de saúde, estão alcançando cada cidadão, independentemente de sua comunidade e religião.

**“As mulheres estão na vanguarda da história de desenvolvimento da Índia hoje. Mudamos o léxico de desenvolvimento das mulheres para desenvolvimento liderado por mulheres.”**

## **Sobre o status das mulheres**

As mulheres estão na vanguarda da história de desenvolvimento da Índia hoje. Mudamos o léxico de desenvolvimento das mulheres para desenvolvimento liderado por mulheres. Fico feliz em vê-lo também utilizando-o.

Aprovamos uma legislação inovadora para fornecer 33 por cento de reserva para mulheres em nosso Parlamento e legislaturas estaduais. Nas próximas eleições gerais, temos 15 por cento a mais de mulheres inscritas como novas eleitoras.

A taxa de mortalidade materna caiu de 130 [por 100.000 nascidos vivos] em 2014 para 97 em 2020, e o estado nutricional das mulheres melhorou significativamente. Temos uma das leis de benefícios maternais mais progressistas do mundo, oferecendo licença totalmente remunerada de 26 semanas e tornamos obrigatórias as instalações de creche em qualquer estabelecimento com mais de 50 funcionários.

Hoje, as mulheres estão vendo uma participação aumentada em todos os setores, incluindo as forças armadas.

Abrimos 285 milhões de contas bancárias para mulheres pobres e fornecemos empréstimos sem garantia a 300 milhões de mulheres empreendedoras.

Milhões de mulheres estão se beneficiando de programas inovadores como o esquema Namu Drone Didi, no qual as mulheres são capacitadas para se tornarem operadoras de drones em áreas rurais, e o esquema Lakhpati Didi, no qual 30 milhões de mulheres de grupos de autoajuda estão sendo economicamente empoderadas para ter uma renda familiar anual de mais de um lakh de rúpias [100.000 rúpias ou US\$ 1.200].

Aproximadamente 15 por cento de todos os pilotos na Índia são mulheres, o que é a maior porcentagem no mundo.

Essas medidas progressistas garantiram que a taxa de participação feminina na força de trabalho aumentasse de 23 por cento em 2017 para 37 por cento em 2023, apesar das enormes dificuldades causadas pela pandemia.



Sou o primeiro Ministro da Índia a falar sobre questões como banheiros e absorventes higiênicos. Falei sobre respeitar as mulheres e suas escolhas em meu discurso do Dia da Independência dos bastiões do Forte Vermelho.

Seja na Índia ou em qualquer parte do mundo, todos precisamos continuar fazendo mais para garantir a segurança das mulheres.

### **Sobre a China e o QUAD**

Os Estados Unidos, Austrália, Japão, Índia, China: Todos esses países são membros de muitos grupos. Estamos presentes em diferentes combinações em diferentes grupos. O Quad não tem como alvo nenhum país. Como muitos outros agrupamentos internacionais, como a SCO, BRICS e outros, o Quad também é um grupo de países com ideias semelhantes trabalhando em uma agenda positiva compartilhada.

A região do Indo-Pacífico é o motor do comércio global, inovação e crescimento, e a segurança do Indo-Pacífico é importante não apenas para a região, mas para o mundo. Através de esforços compartilhados e implementação de projetos de desenvolvimento no Indo-Pacífico nas áreas de ação climática, gestão de desastres, tecnologias estratégicas, cadeias de suprimentos confiáveis, segurança da saúde, segurança marítima e contra o terrorismo, os países do Quad estão demonstrando sua visão de um Indo-Pacífico livre, aberto e inclusivo.

### **Sobre a disputa de fronteiras entre Índia-China**

Para a Índia, a relação com a China é importante e significativa. Acredito que precisamos urgentemente abordar a situação prolongada em nossas fronteiras para que a anormalidade em nossas interações bilaterais possa ser deixada para trás. Relações estáveis e pacíficas entre a Índia e a China são importantes não apenas para nossos dois países, mas para toda a região e o mundo. Espero e acredito que, por meio de um engajamento bilateral positivo e construtivo nos níveis diplomático e militar, seremos capazes de restaurar e sustentar a paz e a tranquilidade em nossas fronteiras.

### **Sobre o Paquistão**

Eu congratulei o Primeiro-Ministro do Paquistão por assumir o cargo. A Índia sempre defendeu o avanço da paz, segurança e prosperidade em nossa região em um ambiente livre de terror e violência. [Em relação à prisão de Imran Khan], não comentarei sobre assuntos internos do Paquistão.

### **Sobre as críticas ao encerrar o status especial de Jammu e da Caxemira**

Eu encorajaria você a visitar Jammu e Caxemira para testemunhar em primeira mão as amplas mudanças positivas acontecendo no terreno. Não se baseie no que eu ou outros lhe dizem. Eu fui a Jammu e Caxemira apenas no mês passado. Pela primeira vez, as pessoas têm uma nova esperança em suas vidas. O processo de desenvolvimento, boa governança e capacitação das pessoas precisa ser visto para ser acreditado.

As pessoas estão colhendo os dividendos da paz: mais de 21 milhões de turistas visitaram Jammu e Caxemira em 2023. Houve uma queda significativa nos incidentes de terrorismo. Bandh/hartals organizados [protestos], arremesso de pedras, que uma vez perturbaram a vida normal, agora são coisas do passado.

Além disso, os jovens também estão entusiasmados com os eventos esportivos realizados aqui. O esporte está sendo visto como uma carreira para muitos jovens lá.

Uma nova aurora também surgiu para as mulheres de Caxemira, que agora desfrutam dos mesmos direitos que seus homólogos masculinos quando se trata de herdar propriedades ou transferir propriedades para seus filhos, independentemente de seu estado civil ou residência.

Após a revogação do Artigo 370, [que concedia status especial a Jammu e Caxemira] a região tornou-se um destino acolhedor para eventos globais, sediando reuniões significativas como o evento de corrida Formula 4, Miss Mundo e reuniões do G20. Economia digital, startups, inovação e soluções inteligentes estão ganhando impulso.

### **Sobre o significado do templo no Ram Mandir, que Modi dedicou pessoalmente.**

O nome de Shri Ram está impresso em nossa consciência nacional. Sua vida delineou os contornos de pensamentos e valores em nossa civilização. Seu nome ecoa por toda extensão de nossa sagrada terra. Portanto, durante o ritual especial de 11 dias que observei, fiz uma peregrinação aos lugares que carregam as pegadas de Shri Ram. Minha jornada, que me levou a vários cantos do país, mostrou o lugar reverenciado que Shri Ram ocupa dentro de cada um de nós.

O retorno de Shri Ram ao seu local de nascimento marcou um momento histórico de união para a nação. Foi o culminar de séculos de perseverança e sacrifício. Quando fui convidado a fazer parte da cerimônia, sabia que estaria representando os 1,4 bilhão de habitantes do país, que aguardaram pacientemente por séculos para testemunhar o retorno de Ram Lalla.

Durante os 11 dias que antecederam esse evento auspicioso, levei comigo as aspirações de inúmeros devotos, ansiosos por este dia. A cerimônia em si uniu a nação em uma celebração, semelhante a um segundo Diwali. Cada lar foi iluminado pela luz de Ram Jyoti. Vejo isso como uma bênção divina poder experimentar a cerimônia de consagração como representante dos 1,4 bilhão de indianos.

“Se todos os indianos puderem viver uma vida de dignidade, alcançar seus sonhos, eu consideraria minha tarefa cumprida.”

### **Sobre seu legado**

Eu acredito que não é meu papel pensar em como serei lembrado, nem essa ideia me motiva.

Minha motivação é o impacto que posso causar na vida de cada indiano, que considero minha família. Se eles conseguirem viver uma vida de dignidade, alcançar seus sonhos, eu consideraria minha missão cumprida. Mas até lá, vou trabalhar incansavelmente e dedicadamente para realizar as aspirações de 1,4 bilhão de indianos.

### **Modi, sobre a liderança**

Ouvir é uma qualidade importante para liderança. Sou agraciado por Deus com essa qualidade, e também a cultivei. Outra qualidade que possuo é estar sempre presente no momento. Não me distraio com chamadas telefônicas, mensagens ou qualquer outra coisa. Quando estou fazendo algo, estou 100% envolvido e absorvido naquela tarefa.

Para os líderes, sinto que é importante que tenham um canal de feedback de baixo para cima. Um líder deve ter a capacidade de se conectar à base e obter feedback não filtrado. Também deve haver múltiplos canais de feedback, para neutralizar os vieses e preferências humanas. Passei pelo menos uma noite em cerca de 80% dos distritos da Índia. Portanto, tenho conexões diretas quase em todos os lugares, o que me ajuda a obter feedback direto. Ao mesmo tempo, é importante que orientações ou instruções cheguem de forma eficiente de cima para baixo.

Deixe-me te dar um exemplo. Quando eu era o Chefe de Ministério de Gujarat, recebi uma ligação por volta das 3 da manhã de alguém em uma cidade chamada Karjan. Normalmente, ninguém alerta um Chefe de Ministério tão cedo pela manhã, mas minha equipe conhecia meu estilo de trabalho, então eles me alertaram. A pessoa ligou para relatar uma explosão alta em nossa cidade. Ele disse que eu tinha ido à casa dele para uma refeição em meus dias anteriores, então ele tinha familiaridade comigo e a urgência de me ligar diretamente. Perguntei a ele qual poderia ser a razão. Ele me disse que a linha ferroviária passa perto de sua casa e poderia ser algo relacionado aos trilhos. Então, liguei para a administração do distrito, funcionários ferroviários e minha equipe para investigar o incidente. Nenhum deles tinha ouvido falar sobre isso, mas imediatamente toda a administração começou a trabalhar. Descobriu-se ser um acidente de trem. No entanto, porque tínhamos uma vantagem em termos de obter informações oportunas, pudemos reagir prontamente. Antes do amanhecer, tínhamos gerenciado toda a situação: os feridos estavam no hospital e o local do acidente foi limpo.

Também sou um firme defensor da delegação de trabalho. Passo longas horas compreendendo e discutindo questões importantes e desenvolvendo consenso. Uma vez que haja consenso, acredito em capacitar as pessoas para executá-lo.

Eu nem sabia que era bom em comunicação. As pessoas observaram isso quando entrei na política. Então, eu disse a mim mesmo, vamos fazer bom uso dessa habilidade.

Recebo centenas de milhares de cartas físicas todos os meses. Consigo verificar muitas cartas e ver pessoalmente as emoções expressas pelas pessoas. Foi dessas cartas que surgiu a ideia do Mann Ki Baat [um programa de rádio mensal]. Já tivemos 110 episódios de Mann Ki Baat até agora.

Sinto que a negatividade tem uma vida útil baixa. É preciso constantemente alimentar a negatividade para que permaneça na mente das pessoas. Por outro lado, a positividade é perene. Então, Mann Ki Baat é um meio para mim de obter positividade da sociedade e amplificá-la.